

项目绩效自我评价			
项目名称：	优秀历史建筑保护管理	预算单位：	上海市房屋安全监察所
具体实施处（科室）：	历史建筑保护科	是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	6,313,550.00	上年预算金额（元）：	6,195,462.00
预算执行数（元）：	6,292,645.51	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	提高相关管理和技术人员业务水平，规范优秀历史建筑保护修缮工程行为；增强人民群众对优秀历史建筑的保护意识；积极推进优秀历史建筑保护修缮和整治工作，夯实保护基础工作。		
自评时间：	2020-03-30		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	项目完成102幢（第五批）优秀历史建筑物的普查工作，并以“一幢一册”活页文本形式展现和电子数据展示。完成85处优秀历史建筑物基础数据进行采集入库并生产一幢一册档案册。根据年度计划对约800位从事优秀历史建筑保护工作人员进行了为期两天的培训。项目完成近年来城市更新中典型案例的梳理、归纳、整理、研究，并形成《上海城市更新理念与实践案例研究》。完成对优秀历史建筑修缮施工技术工法研究，并形成《优秀历史建筑地坪修缮施工工艺研究》。“行走上海”APP进行功能和内容的更新。完成10个上海市优秀历史建筑修缮成果的整合汇编，形成《上海市优秀历史建筑保护修缮工程成果汇编（2019）》。项目数据信息成果实用性强，已在市行业内推广应用，具有影响力。从事优秀历史建筑保护工作人员业务能力有所提高。项目培训人员满意度较高。长效管理机制健全。		
主要问题：	少部分项目预算编制未进行细化，业务管理制度尚不够完善。进一步提高“行走上海”APP的访问量，提高APP的公众知晓率。		
改进措施：	在编制预算过程中，进一步细化量化项目预算，提高预算编制的科学性；梳理项目管理制度，进一步完善业务管理制度。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	6	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	4	成本控制不适用本项目。
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	3	
	完成专家评审	完成40个专家评审	2	2	

产出目标 (34分)	完成施工工程的日常巡查	对优秀历史建筑修缮工程进行日常巡查	1	1	
	完成修缮成果汇编	完成10个上海市优秀历史建筑修缮成果的整合汇编，形成《上海市优秀历史建筑保护修缮工程成果汇编（2019）》	2	2	
	完成保护指南编制	根据现场普查和考证资料完成102幢（第五批）优秀历史建筑物的普查工作，并以“一幢一册”保护指南文本档案展现和电子数据展示。	2	2	
	完成参考指南编制	根据《一幢一册编制导则》，组织编制2019年第五批优秀历史建筑保护指南填写要求等相关文件，并调阅历史资料50卷。	3	3	
	完成培训	对800多位从事优秀历史建筑保护工作人员进行为期两天的培训。	2	2	
	完成历史建筑现场普查	现场调查核实房屋结构类型、使用情况等基础信息；调阅房屋原始图纸并现场测绘建筑平面、立面和保护部位图纸。	2	2	
	完成宣传册印刷	完成近年来城市更新中典型案例的梳理、归纳、整理、研究，并形成《上海城市更新理念与实践案例研究》	2	2	
	指南符合标准	要求承担单位根据《一幢一册编制导则》的要求编制保护指南	2	2	
	管理和技术人员通过培训	按照培训合同完成保护建筑管理和技术人员培训	2	2	
	参考指南通过验收	组织专家召开验收会，对2019一幢一册保护指南进行专家验收	2	2	
	评审标准符合规程	按照《优秀历史建筑保护修缮技术规程》的要求对修缮工程进行巡查和检查	2	2	
	技术合规	检查重点保护部位修缮技术符合《优秀历史建筑保护修缮技术规程》的要求	1	1	
	检查标准符合规程	按照《优秀历史建筑保护修缮技术规程》的要求对修缮工程进行巡查和检查	1	1	
	按时完成宣传	根据当年文化和自然遗产日主题活动要求，编制相关宣传文件。	1	1	
	按时完成技术研究	根据年度计划于当年完成保护修缮施工技术工法研究	1	1	

	按时完成普查与指南编制	根据年度计划于当年完成普查与指南编制	2	2	
	按时完成培训	根据住建委职业技术教育培训与考试计划的要求按时完成优秀历史建筑保护修缮工程岗位技术人员继续教育培	2	2	
	按时完成技术管理	根据年度计划于当年完成技术管理	1	1	
	成本控制有效性	根据年度预算和成本测算完成当年计划工作。	1	1	成本控制不适用本项目。
效果目标 (15分)	增强社会的保护意识	通过“行走上海APP”向社会宣传优秀历史建筑保护基础知识，并提高社会的保护意识	5	2	
	推进技术发展	项目形成的结果具有可操作性、实用性，项目成果已在相关单位间实现信息共享，项目成果已推广应用，技术人员业务能力有所提升	5	5	
	人民满意度	注册使用行走上海APP的群众满意度	3	2	
	管理者满意度	对优秀历史建筑行业管理人员进行培训的满意度	2	2	
影响力目标 (15分)	人事组织管理制度的健全性		3	2	
	长效管理机制健全	按照安监所三重一大和项目资金使用管理办法实施项目管理	3	2	
	预算信息公开时效性	预算信息公开时效性符合要求	2	2	
	预算信息公开	按照相关要求公开预算信息	2	2	
	政府采购合规性	按照政府采购相关要求进行搜索	3	3	
	服务单位资质健全性	服务单位资质符合招投标要求	2	2	
合计			100	90	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

